


# Gute Beispiele von Beschaffungen der öffentlichen Hand - Perspektive der Wirtschaft



Carsten Bopp – Co-Präsident swisscleantech

Online-Tagung zur nachhaltigen öffentlichen Beschaffung  
30. März 2021


 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**BKB**


Beschaffungskonferenz des Bundes  
Conférence des achats de la Confédération  
Conferenza degli acquisti della Confederazione

**KBOB**

Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsorgane  
der öffentlichen Bauherren  
Conférence de coordination des services de la construction  
et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics  
Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione  
e degli immobili dei committenti pubblici

 Schweizerischer Gemeindeverband  
Association des Communes Suisses  
Associazione dei Comuni Svizzeri  
Associazion da las Vischnancas Svizras

 BPUK DTAP DCPA

 Schweizerischer Städteverband  
Union des villes suisses  
Unione delle città svizzere



**Die Stromversorgung ist  
erneuerbar und zuverlässig**



**CO<sub>2</sub> hat den richtigen Preis**



**CO<sub>2</sub>-freie Mobilität wird  
zum Standard**



**Die öffentliche Beschaffung  
ist nachhaltig**



**Gebäude sind CO<sub>2</sub>-frei und  
funktionieren als Kraftwerk**

**Die Schweiz ist Vorreiterin  
für klimaneutrale Techno-  
logien und nachhaltige  
Finanzierung**







# swisscleantech hat das BÖB vom parlamentarischen Prozess zur Umsetzung begleitet

2019

## Parlamentarischer Prozess (BöB)

- Begleitung des parlamentarischen Prozesses
- Etablierung einer parteiübergreifenden Arbeitsgruppe
- Erfolgreiche Verankerung von Nachhaltigkeitsaspekten im neuen Gesetz

1

2020

## Ratifizierung der iVöB

- Begleitung der Ratifizierung der iVöB durch die Kantone für die Maximierung der Harmonisierung
- Stellungnahmen zur Vernehmlassungen in den Kantonen
- Aktiver Austausch mit Regierungen und Kantonsrät\*innen

2

2021

## Umsetzung der neuen Gesetze (BöB / iVöB)

- Zusammenstellung einer Arbeitsgruppe mit Planungsunternehmen und dem BAFU
- Sammlung von «Erfolgsgeschichten», die auf die neue WöB-Plattform hochladen werden
- Teilnahme an Events (z.B. KBOB-Tagung)

3

2022



# Projektbeispiel

Ausschreibung für den Dienstleistungsauftrag Abfall- und Wertstoffentsorgung einer Gemeinde



## Projektziele

**Transparente, nachvollziehbare und juristisch korrekte Wahl** des optimalen Partners für die Abfallentsorgung in der Gemeinde ab dem 1. Januar 2012

### Projektumfang

Der Abfallentsorgungsauftrag umfasste ca. 5'500 t/a Siedlungsabfall sowie ca. 1'200 t/a Wertstoffe / Recyclinggut



## Nachhaltigkeitsziele

- **CO<sub>2</sub>-Einsparungen:**
  - Gewünscht waren Elektrofahrzeuge, Mindestvorgabe EURO Norm plus Partikelfilter
  - Niedrige Tonnenkilometer
- **Qualität Recycling:** Rohstoffliche Verwertung von Altglas, Papier/Karton und Grüngut
- **Generelles Umweltmanagement:** Zertifizierung ISO 9001 und 14001



**Lösung: Dienstleistungsvertrag für die Abfallentsorgung mit Elektro-LKW und nachfolgendem Transport der Abfälle per Bahn**



# Wie wurde die Nachhaltigkeit im Projekt gefördert?

## 1. Definition der Nachhaltigkeitsaspekte



- **Klare Definition der Nachhaltigkeitsziele** von den Behörden



## 2. Ausschreibungsprozess



- Klassisches Ausschreibungsverfahren und Best Practices verfolgt
- **Unternehmenvarianten wurden erlaubt und gefördert**, sobald die Ziele des Projekts erfüllt wurden (Offenheit für Innovation)



## 3. Angebotsbewertung



- Die **Eignungskriterien umfassten** technische und regulatorische Aspekte  
– z.B. Zertifizierung ISO 9001 und 14001
- **Starkes Gewicht auf Nachhaltigkeit**: Bewertungsaspekte waren der Preis (50%), **technische und ökologische Kriterien (30%)** und Referenzen (20%)



## 4. Monitoring und Kontrolle der Nachhaltigkeit



- **Spezifisches Reporting**: eine Digitalisierungslösung für das Reporting wurde spezifisch für das Projekt abgegeben



# Beispiele aus dem Bausektor

## Carsten Bopp, Group CEO, Pini Swiss Engineers

### 1. CRITERI DI AGGIUDICAZIONE

Le indicazioni concernenti i criteri di aggiudicazione vanno inoltrate con la documentazione relativa all'offerta:

CA1: COMPETENZE E REFERENZE DELL'OFFERENTE RELATIVE AI COMPITI DA ESEGUIRE: ponderazione 20%, suddiviso in:

- 1.1 Competenze specifiche dell'impresa in relazione ai compiti previsti 10%
- 1.2 Pertinenza della referenza al progetto 10%

CA2: COMPETENZE E REFERENZE DELLE PERSONE CHIAVE RELATIVE AI COMPITI DA ESEGUIRE ponderazione 40%; suddivise in:

- 2.1 Capoprogetto SC/BHU 15%
  - 2.1.1 esperienze professionali specifiche relative ai compiti da eseguire: 50%;
  - 2.1.2 esperienze professionali specifiche in opere analoghe: 25%;
  - 2.1.3 formazione e perfezionamento: 25%.
- 2.2 Sostituto Capoprogetto SC/BHU 10%
  - 2.2.1 esperienze professionali specifiche relative ai compiti da eseguire: 50%;
  - 2.2.2 esperienze professionali specifiche in opere analoghe: 25%;
  - 2.2.3 formazione e perfezionamento: 25%.
- 2.3 Specialista BSA SC/BHU 7.5%
  - 2.3.1 esperienze professionali specifiche relative ai compiti da eseguire: 50%;
  - 2.3.2 esperienze professionali specifiche in opere analoghe: 25%;
  - 2.3.3 formazione e perfezionamento: 25%.
- 2.4 Specialista Tracciato SC/BHU 7.5%
  - 2.4.1 esperienze professionali specifiche relative ai compiti da eseguire: 50%;
  - 2.4.2 esperienze professionali specifiche in opere analoghe: 25%;
  - 2.4.3 formazione e perfezionamento: 25%.

CA3: QUALITA' DELL'OFFERTA: ponderazione 20%; suddivisi in:

- 3.1 analisi dei compiti e modo di procedere 15%;
- 3.2 analisi della sostenibilità dal punto di vista economico, sociale ed ecologico 5%.

CA4: PREZZO ponderazione 20%

(calcolo in base al numero di ore indicate per il confronto delle offerte).



# Beispiele aus dem Bausektor

Carsten Bopp, Group CEO, Pini Swiss Engineers

2.2	F22	Qualifications des personnes-clés désignées pour l'exécution du marché	12%
2.3	F23	Organigramme opérationnel avec désignation des personnes-clés et de leur remplaçant, ainsi que les liens hiérarchiques et décisionnels vis-à-vis de l'organisation du Maître de l'ouvrage	8%
<b>Critère n° 3 Qualité technique de l'offre</b>			Coefficient de pondération total : <b>20%</b>
	<b>Fiche</b>	<b>Libellé des éléments d'appréciation</b>	
3.1	F31	Propositions du candidat pour satisfaire les exigences du client : analyse des risques liés au mandat et au projet, mesures à prendre pour empêcher leur occurrence, réserves techniques et explication de l'offre	20%
<b>Critère n° 4 Contribution du candidat aux critères DD</b>			Coefficient de pondération total : <b>9%</b>
	<b>Fiche</b>	<b>Libellé des éléments d'appréciation</b>	
4.1	F41	Organisation qualité du candidat	3%
4.2	F42	Contribution du candidat au développement durable (aspects environnementaux et sociaux)	6%
<b>Critère n° 5 Références du candidat</b>			Coefficient de pondération total : <b>8%</b>
	<b>Fiche</b>	<b>Libellé des éléments d'appréciation</b>	
5.1	F51	Références du candidat en lien avec le projet et la fonction demandée	8%



Tableau 6 – Critères d'évaluation des offres

Das Zuschlagskriterium zur Nachhaltigkeit ist sehr allgemein gehalten und somit im Vergabeverfahren zu willkürlich auslegbar - keine konkreten Messkriterien.



# Beispiele aus dem Bausektor

Carsten Bopp, Group CEO, Pini Swiss Engineers

## Éléments de jugement

Le barème des notes valable pour l'évaluation du sous-critère du développement durable (aspects environnementaux et sociaux) est le suivant :



Note	Éléments de jugement
5	Certificat EcoEntreprise® « Excellence » : 2013
4.5	Certificat EcoEntreprise® « Développement durable - Responsabilité sociétale » : 2013
4	Certificat EcoEntreprise® « Développement durable » : 2013 Ou le cumul des Certificats ISO 14'001 : 2015 <u>et</u> OHSAS 18'001/ISO 45'001
3.5	Certificat ISO 14'001 : 2015 Ou Certificat SA 8'000 : 2014 Ou le cumul des Certificats ISO 50'001 <u>et</u> OHSAS 18'001/ISO 45'001
3	Certificat ISO 14'001 : 2004 Ou Certificat ISO 50'001 : 2011 Ou Certificat EMAS Ou Certificat OHSAS 18'001 Ou Certificat ISO 45'001 Ou Démarche EcoEntreprise® auto-déclarée (selon conditions fixées par EcoEntreprise®)
3	Pour les candidats sans certification reconnue ci-dessus, la notation est faite en fonction de l'importance de la contribution de celui-ci au développement durable (aspects environnementaux et sociaux) évaluée par le biais du questionnaire <b>F42</b> « Contribution du candidat au développement durable (aspects environnementaux et sociaux) »
2	
1	
0	Aucune contribution du candidat au développement durable (aspects environnementaux et sociaux)

Tableau 8 – Notation de la contribution du candidat au développement durable

Das Zuschlagskriterium ist sehr detailliert und gut strukturiert, jedoch wird die maximale Punktzahl einem Zertifikat einer regional verankerten Stiftung zugeschlagen. Dies ist wettbewerbsrechtlich bedenklich und marktverzerrend.





# Beispiele aus dem Bausektor

Carsten Bopp, Group CEO, Pini Swiss Engineers

## CRITERI DI AGGIUDICAZIONE

Tutte le offerte formalmente valide inoltrate verranno valutate secondo i seguenti criteri di aggiudicazione:

Criteri		Ponderazione %
Economicità (50%)		
CA 1	Prezzo	40 %
CA 2	Attendibilità del prezzo orario medio	10 %
Qualità (50%)		
CA 3	Attendibilità delle ore previste	50 %
TOTALE		100 %





# Wichtige Empfehlungen für Auftraggeber können davon abgeleitet werden



## Klare Ziele definieren

Generell wird ausgiebig über Ziele und erhoffte Wirkungen diskutiert. In der endgültigen Ausschreibung sind diese jedoch meistens nicht mehr enthalten.

**Unsere Empfehlung ist es, in der Ausschreibung klar zu deklarieren, welche Ziele vom Auftraggeber verfolgt werden.**



## Der Nachhaltigkeit Gewicht geben

Wenn die Nachhaltigkeit bei der Bewertung des Angebots ein hohes Gewicht hat, **sollte versucht werden, die vorgeschlagenen Lösungen innerhalb eines nachhaltigen Rahmens zu konkurrieren, nicht umgekehrt. Weiter ist die Messbarkeit von grosser Bedeutung.**



## Innovative Lösung fördern

Es erscheint unerlässlich, im Auswahlverfahren genügend Raum für **Verbesserungsvorschläge und alternative Lösungen von Lieferanten zu lassen.**



## Qualität und Nachhaltigkeit sind nicht immer teurer!

Der Preis war eine starke Komponente bei der Bewertung der Angebote. **Die vorgeschlagene Lösung war sowohl innovativ als auch wettbewerbsfähig.** Wenn die Ziele gut definiert sind, können hochwertige und nachhaltige Lösungen auch bezahlbar sein.



**Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

Carsten Bopp  
Co-Präsident swisscleantech